

**FONDAZIONE RAVELLO**  
**SEDE LEGALE RAVELLO - Via R. Wagner, 6**  
**FONDO PATRIMONIALE Euro 278.013**  
**CODICE FISCALE 03918610654**  
**CAMERA DI COMMERCIO DI SALERNO N. 332295**  
**REGISTRO PERSONE GIURIDICHE PRIVATE – REGIONE CAMPANIA – n. 163 del 11/9/2003**

**RELAZIONE SULLA GESTIONE**

Signori Soci,

il bilancio sottoposto al Vostro esame evidenzia una perdita di Euro 49.283,61 e rappresenta il risultato di gestione del terzo anno di attività della Fondazione.

**Situazione della Fondazione**

La situazione economico-finanziaria della Fondazione presenta una perdita generata dai costi sostenuti per la realizzazione dell'edizione 2004 del Festival non integralmente coperti dai ricavi conseguiti; questi ultimi hanno subito una contrazione rispetto alle previsioni in quanto il contributo della Regione Campania, imprevedibilmente, si è ridotto da €. 400.000 ad €. 350.000.

Si evidenzia che la Fondazione sostiene costi naturalmente gravati da I.V.A., mentre i ricavi, costituiti per la gran parte dai contributi versati dagli Enti, non sono soggetti ad I.V.A.; tale fattispecie genera un credito I.V.A. che si incrementa di esercizio in esercizio, e che può essere utilizzato mediante la compensazione del medesimo con imposte ed oneri previdenziali.

Al termine dell'esercizio residuano i crediti di seguito riportati:

- verso clienti per pubblicità e sponsorizzazioni per €. 15.945,83;
- per contributi per €. 879.051,29 (Comune di Ravello € 15.000, Amministrazione Provinciale €. 284.051,29, Regione Campania €. 350.000, Ministero B.A.C. €. 30.000, E.P.T. €. 200.000);
- per I.V.A. per €. 286.331,70;
- verso l'Erario per ritenute subite e crediti d'imposta per €. 2.416,28;

per un importo complessivo di €. 1.183.745,10.

I debiti sono costituiti dalle somme esposte:

- fornitori per €. 356.688,51;
- fatture da ricevere per €. 40.471,23;
- retribuzioni per €. 10.348,53;
- Inps per €. 1.009,23;
- Inail per €. 192,62;
- altri debiti per €. 2.848,77;

- debiti verso banche per €. 816.889,49;
- debiti verso erario per €. 23.666,67.

per un totale di €. 1.252.115,05.

I crediti, tutti di natura certa ed esigibile, in uno con la liquidità disponibile, ammontano ad €. 1.183.745,10, da tale importo va scorporato il credito I.V.A. di €. 286.331,70, ottenendo l'importo di €. 897.413,40 che rappresenta i crediti che possono essere destinati, previo loro realizzo, al pagamento dei debiti.

I debiti risultano pari ad €.1.252.115,05, l'importo va depurato dei debiti verso l'erario, pari ad €. 23.666,67 che possono essere compensati con il credito I.V.A., ottenendo €. 1.228.448,38.

Si è generato nell'esercizio 2004 uno squilibrio finanziario pari ad €. 331.034,98, ovvero pari alla differenza fra i crediti di €. 897.413,40 (al netto dell'I.V.A.) ed i debiti pari ad €. 1.228.448,38 (al netto dei debiti verso l'Erario); tale squilibrio, secondo le previsioni di gestione articolate, sarà ripianato nel corso dell'esercizio 2005.

### **Andamento della gestione**

La Fondazione Ravello nell'esercizio in esame ha concentrato la sua attività nella realizzazione del Festival, attività che ha richiesto l'impiego di risorse umane e finanziarie.

Il tema conduttore per l'anno 2004 è stato: il sogno.

Si procede a dare un'indicazione delle principali voci di costo, nonché di ricavo, che hanno caratterizzato la gestione economica del Festival.

L'edizione del Festival in esame ha mantenuto la previsione delle otto sezioni, riferite alle diverse forme di spettacolo in esse contenute, ed i relativi costi vengono di seguito evidenziati:

- sezione musica sinfonica €. 593.135,50;
- sezione cinema €. 149.493,37;
- sezione tendenze €. 304.288,88
- sezione musica da camera €. 77.742,42;
- sezione arti visive €. 87.802,77;
- sezione formazione €. 63.010,79;
- sezione passeggiate musicali €. 50.622,95;
- sezione eventi speciali €.55.396,65;
- scuola di perfezionamento musicale €.53.352,09.

La voce relativa alla direzione ed amministrazione riporta un totale di oneri di €. 83.745,78, la quasi totalità degli stessi è costituita dal compenso al direttore generale.

L'attività di relazioni esterne e l'ufficio stampa hanno comportato costi per €. 140.562,67; quella relativa alla grafica ed alla stampa €. 119.487,07.

Il costo relativo agli organi della Fondazione ammonta ad €. 26.020,54, dei quali €. 17.893,10 sono rappresentati dai compensi al Collegio Sindacale, ed €. 8.127,44 da spese di rappresentanza.

La pubblicità ha comportato costi per €. 214.393,84; le spese generali per €. 182.329,44, all'interno di tale voce i maggiori importi sono dovuti ai compensi per le collaborazioni sia a progetto che occasionali, pari ad €. 84.178,85.

L'allestimento del palco ha comportato costi per €. 196.103,27.

Le altre voci di costo sono relative alla SIAE per €. 32.066,69, al merchandising per €. 21.879,35, ad altri costi per €. 23.781,27, agli interessi passivi per €. 18.627,70, nonché a costi diversi ed oneri straordinari.

Completano il conto economico le voci di assestamento e rettifica, quali l'ammortamento ed altre.

I ricavi sono costituiti dai contributi pari ad €. 2.074.051,29, così ripartiti:

- Amministrazione Provinciale €. 284.051,29;
- Fondazione Monte dei Paschi di Siena €. 1.200.000;
- Regione Campania €. 350.000;
- Comune di Ravello €. 10.000;
- Ministero B.A.C. €. 30.000;
- E.P.T. €. 200.000;

nonché da altri ricavi per:

- sponsorizzazioni €.128.557,89;
- inserzioni pubblicitarie €. 20.372,50;
- proventi da titoli di investimento €. 3.677,36;
- corsi del M° Campanella €. 6.350;
- vendita gadget €. 5.188,19;
- vendita biglietti €. 201.857,37.

Il risultato della gestione presenta una perdita pari ad Euro 49.283,61 dovuta, come esposto in premessa, sia ai maggiori costi legati all'edizione del Festival 2004, sia alle minori entrate derivanti dai biglietti e dai contributi rispetto a quelle preventivate.

### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

L'evento di maggiore rilievo intervenuto successivamente alla chiusura dell'esercizio è stato il parere favorevole espresso dal Consiglio di Stato in merito alla possibilità di realizzare l'Auditorium a Ravello; l'opera consentirà alla Fondazione di poter programmare e svolgere l'attività legata al Festival in un arco temporale più lungo, tale da consentire di raggiungere risultati sia in termini di programmazione che economici sicuramente di più ampio respiro.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Nell'esercizio 2005 avrà luogo la terza edizione del Festival con tema: il contrasto.

E' stata posta in essere un'attenta ed approfondita analisi della situazione economico-finanziaria della

Fondazione che ha portato alla formulazione di una strategia di gestione per l'anno 2005, che può essere compensata nelle due linee guida che riportiamo.

La prima è quella di articolare il budget per l'anno 2005 nel pieno rispetto solo delle entrate "certe", ovvero di quelle derivanti dai contributi innanzi riportati, pari ad €. 2.054.000 (€.1.200.000 dalla Fondazione MPS, €.350.000 dalla Regione Campania, €.284.000 dall'Amministrazione Provinciale, €.200.000 dall'E.P.T., €.20.000 dal Ministero B.A.C.), nonché degli incassi stimati in € 160.000 ( €. 201.000 nell'anno 2004) e delle sponsorizzazioni prudenzialmente previste in €. 50.000.

Il budget deve tenere, inoltre, conto dell'elemento temporale che caratterizza le entrate, per essere le medesime disponibili a consuntivo, ovvero previa documentazione da parte della Fondazione del sostenimento dei relativi costi per lo svolgimento del Festival.

La seconda è quella di non impegnare nella gestione le ulteriori entrate derivanti da sponsorizzazioni e contributi per pubblicità, destinando tali risorse al conseguimento di un utile di esercizio, da utilizzare per la copertura della perdita sofferta nell'esercizio in esame, nonché per ridurre il disavanzo finanziario esistente.

Si invitano i signori Soci a volere deliberare sulla copertura della perdita dell'esercizio; la medesima può essere ripianata per €. 41.530,80 mediante imputazione dell'utile conseguito nell'esercizio precedente, e per la parte eccedente, pari ad €. 7.750,81, rinviata al successivo esercizio.

Ravello, 21 marzo 2005.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione